



ProDuna projekt

Munkaterv

Grant Agreement száma:

MOVE/2010-246/C2/SUBV/SI2.583679



A projektet az Európai Bizottság / DG-MOVE támogatja

Dokumentum történet

Verzió	Dátum	Megjegyzés	Jóváhagyta
Op1	2011.02.11.	Első verzió	RSOE – Rafael Róbert
Op2	2011.03.30	Második verzió – egyeztetés az NFM-mel	RSOE – Rafael Róbert
Op3	2011.05.09	Korrekciók	RSOE – Rafael Róbert

Tartalomjegyzék

1. Bevezetés	4
2. A projekt bemutatása	6
3. Munkacsomagok	8
3.1. WP1 – Piacok	9
3.2. WP2 – Flotta	10
3.3. WP3 – Munkahelyteremtés és szakképzés	11
3.4. WP4 – Arculat	12
3.5. WP5 – Infrastruktúra	13
3.6. WP6 – Projektmenedzsment	14
4. Kapcsolódás az állami feladatokhoz	15
5. Megvalósítási ütemterv	17

1. Bevezetés

Az Európai Unió NAIADES akcióprogramja értelmében „a (belvízi hajózást) népszerűsítő és fejlesztő központok egész Európára kiterjedő hálózatát létre kell hozni, illetőleg bővíteni kell, a tagjelölt és a társult országokban is.”¹

Magyarországon ilyen jellegű szervezet még nem működik, ám – mint azt a 2007 szeptemberében Ybbsben megrendezett Danube Symposium második napján elhangzott kérdés is szemlélteti – szükség van ilyenre. Fontos, hogy helyreálljon, illetve újra létrejöjjön a megfelelő intézményrendszer, amely hatékonyan képes ellátni a hazai belvízi hajózással összefüggő menedzsment feladatokat. A megfelelő szervezet célja kell, hogy legyen, hogy támogassa az érintett kormányzati szerveket a hazai belvízi hajózási ágazat fellendítésében, projektszemléletben menedzselje a hazai belvízi hajózással összefüggő feladatokat (menedzsment, promóció, oktatás, fenntartási kérdések és egyéb gyakorlati problémák megoldása), illetve a hazai piaci szereplőket segítse a versenyképessé válásban – összhangban az Európai Unió elvárásaival és szabályozásával.

Az Európai Bizottság 2006. január 7-én közzétette a fent már idézett NAIADES „Integrált európai cselekvési program a belvízi szállítás érdekében” közleményét, mely a 2006 és 2013 közötti időszakra öt célkitűzést foglal magában:

1. kedvező feltételek megteremtése a szolgáltatások területén,
2. flottakorszerűsítés és innováció,
3. foglalkoztatás és szakképzés,
4. arculatépítés és megítélés javítása,
5. megfelelő infrastruktúra megteremtése.

NAIADES: „a (belvízi hajózást) népszerűsítő és fejlesztő központok egész Európára kiterjedő hálózatát létre kell hozni”

A belvízi szállítás alacsony ráfordítást igénylő, környezetbarát szállítási mód, mely előre tervezhető módon iuttatja el az árut a címzetthez.

¹ NAIADES, http://ec.europa.eu/transport/iw/doc/2006_01_17_naiades_communication_hu.pdf, 2007. augusztus 24.

Az Európai Bizottság által kidolgozott Duna régióra vonatkozó stratégia célja, hogy a Duna régió Európa egyik legvonzóbb, biztonságos és magabiztos régiójává váljon. Ennek a célnak az elérése érdekében cselekvési tervet dolgoztak ki, ami az alábbi négy pilléren nyugszik:

1. A Duna régió összekapcsolása a többi régióval: A közlekedési és energia infrastruktúra fejlesztése, a mobilitás és intermodalitás előmozdítása az elsődleges feladat, valamint az emberek egymással való kapcsolatteremtésének fejlesztése a kultúra és az idegenforgalom eszközével.
2. Környezetvédelem a Duna régióban: A Duna régió egyedi és gazdag szárazföldi és vízi, növény- és állatvilágának megóvása fokozott együttműködést kíván. Elsőrendű fontosságú a víz minőségének megóvása és helyreállítása, amihez fenntartható vízgazdálkodásra van szükség. A Duna menti államok 2009-ben vízgyűjtő-gazdálkodási tervet fogadtak el, amit e cél érdekében tovább kell vinni. Emellett a régió lakóit meg kell óvni az olyan gyakran előforduló és súlyos károkat okozó kockázatoktól, mint az áradások vagy ipari balesetek. A környezet védelmén belül kiemelt figyelmet kapott a biológiai sokféleség csökkenésének megállítása és a talajok védelme.
3. A jólét megteremtése a Duna régióban: A régió társadalmi különbségeinek kiegyenlítése érdekében modernizálni kell a képzést és a szociális támogatásokat, hogy a régió lakosai a lakóhelyükhöz minél közelebb kapjanak munkalehetőséget. Elő kell mozdítani a kutatás-fejlesztést a kevésbé fejlett területeken, valamint a vállalkozások versenyképességének és regionális együttműködésének fejlesztése is elengedhetetlen a jólét megteremtése céljából. A marginalizálódott – különösen a roma - közösségek életszínvonalának javítása a régió és az egész Európai Unió érdeke.
4. A Duna régió megerősítése: A Duna régiót eltérő fejlettségű, de hasonló problémákkal szembesülő uniós tagországok vagy tagjelölt országok és harmadik országok alkotják. Az intézményrendszerek megerősítése és együttműködése, valamint a közös biztonsági kihívásokkal (súlyos bűncselekmények és szervezett bűnözés jelentette nehézségekkel) szembeni hathatós, együttes fellépés hozzájárulhat ahhoz, hogy a régió biztonságosabbá és integráltabbá váljon.

Az Európai Unió NAIADES akcióprogramját és Duna stratégia célkitűzéseit szem előtt tartva került a projekt megtervezésre.

2. A projekt bemutatása

A projekt célja, hogy támogassa az érintett kormányzati és szakmai szerveket a hazai belvízi hajózási ágazat fellendítésében, projektszemléletben menedzselje a hazai belvízi hajózással összefüggő feladatokat (menedzsment, promóció, oktatás, fenntartási kérdések és egyéb gyakorlati problémák megoldása), illetve a hazai piaci szereplőket segítse a versenyképesség válásban – összhangban az Európai Unió elvárásaival és szabályozásával.

A projekt, majd később a létrehozandó szervezet számára a következő misszió megfogalmazása javasolt: „A magyar belvízi hajózás szerepének erősítése és versenyképességének növelése” és „A magyar belvízi hajózás integrálása az európai közlekedési hálózatokba”.

Az egyes stratégiai célterületeken belüli feladatokat a következők szerint javasolt kialakítani:

Stratégiai célok:

1. Közreműködés a határos magyar belvízi hajózási politika kialakításában és alkalmazásában az európai irányvonalak mentén
2. Logisztikai tárgyú kutatás és fejlesztés együttműködésben a közszféréval és a piaci szereplőkkel
3. Fejlesztési tanácsadás

Taktikai célok:

1. A belvízi hajózási politika átültetése a gyakorlatba
2. A belvízi hajózás megítélésének és pozíciójának javítása
3. A kutatási irányok és témák meghatározása
4. Intermodális szolgáltatások fejlesztésének támogatása
5. Projekttervezés, -végrehajtás és értékelés

A projekt középpontjában a Duna áll, mint az egyik legjelentősebb TEN-T folyosó, melynek kihasználtsága indokolatlanul alacsony: a dunai áru fuvarozás 10-20%-át éri el a rajnainak. Hazánkban ráadásul a víziút-hálózat minőségi jellemzői, a kikötők kihasználtsága és sűrűsége az EU átlagnál is rosszabbak. Az Új Széchenyi Terv (ÚSZT) Közlekedésfejlesztési Programjának

3. Munkacsomagok

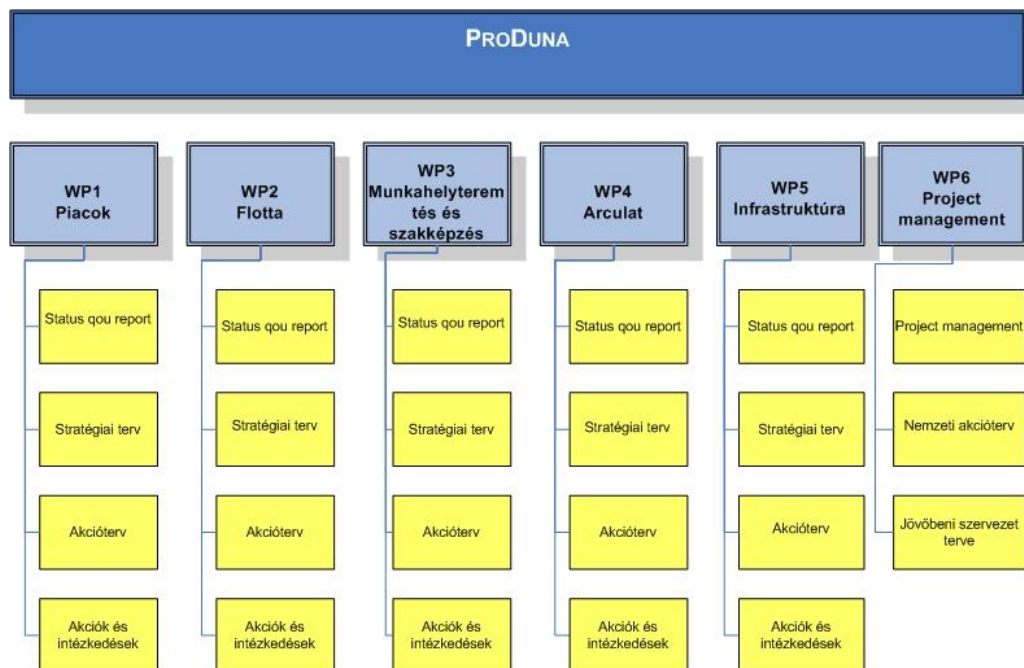
A ProDuna projekt hat munkacsomagra oszlik. A munkacsomagok a NAIADES akciótervben szereplő területekhez igazodnak, kiegészítve a szükséges projekt menedzsment munkacsomaggal.

A szakmai munkacsomagok belső struktúrája mind az öt esetben megegyezik:

- elsőként egy-egy **status quo report** kerül kidolgozásra, melynek fő célja az állami és magánszektorban eddig megvalósult fejlesztések, projektek és egyéb kezdeményezések feltérképezése és rendszerezése szakterületenként;
- a második lépés a **stratégiai tervek** kidolgozása együttműködésben a közlekedésért felelős minisztériummal és társszervezetekkel;
- a harmadik feladat az egyes **szakterületi akciótervek** kidolgozása, melyet
- negyedik egységként a **konkrét akciók és intézkedések** kidolgozása követ.

Ez a struktúra előre vetíti az öt szakmai munkacsomag által létrehozandó outputokat, így azok nem kerülnek külön részletezésre az alfejezetekben.

A **projektmenedzsment munkacsomag** feladata a menedzsmenti, tájékoztatási tevékenységek szervezése és ellátása, illetve az öt szakmai munkacsomag inputjai alapján egy egységes **Nemzeti Víziközelkedési Akcióterv (NVA)** kidolgozása. Szintén ez a munkacsomag ad lehetőséget a munka folytatásának megtervezésére az érintett szervezetek bevonásával.



2. ábra: A projekt munkacsomagjai

3.1. WP1 – Piacok

Munkacsomag száma	WP1
Munkacsomag megnevezése	Piacok
Időtartam	2011.01.01.-2013.12.31.
Munka leírása	
<p>A munkacsomag célja a belvízi hajózás szempontjából a piaci helyzet és körülmények feltérképezése és javaslattétel a feltételek javítására. A magyarországi vállalkozások számára különösen fontos, hogy olyan javaslatok kerüljenek a szaktárca asztalára, illetve olyan intézkedések kerüljenek bevezetésre, amelyek javítják a hazai vállalkozások versenyképességét és méretgazdaságosságát. Ezek a következő területeken képzelhetőek el:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ új piaci lehetőségek felkutatása és elérhetővé tétele, ▪ a szállítási módok közötti együttműködés (intermodalitás) erősítése, ▪ finanszírozási lehetőségek felkutatása és ismertetése, ▪ adminisztráció egyszerűsítése. <p>A munkacsomag során konzultáció szükséges a szektort képviselő szövetségekkel, illetve konkrét hajózási vállalkozásokkal is. A tanulmányok elkészítése során figyelembe kell venni az érintettek tapasztalatait és igényeit, illetve azokat a nemzetközi gyakorlatokat, amelyeket az Európai Unió más országában már sikerrel folytatnak.</p>	
<p>Figyelembe venni szükséges korábbi tevékenységek:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A Magyarországi Belvízi Fuvarozók Szövetségének (MBFSZ) tevékenysége ▪ PLATINA projekt eredményei ▪ RISING projekt eredményei 	

3.2. WP2 – Flotta

Munkacsomag száma	WP2
Munkacsomag megnevezése	Flotta
Időtartam	2011.01.01.-2013.12.31.
Munka leírása	
<p>A munkacsomag célja a magyar hajós flotta számba vétele és javaslattétel annak megújítására szerzési és kutatás-fejlesztési lehetőségek felkutatása által. Fontos terület a témakörön belül a folyami információs szolgáltatások (RIS) használatával a kapcsolatos ismeretterjesztés, illetve a hazai rendszerek összekapcsolása az európai szolgáltatásokkal (például: európai hajóadatbázis).</p> <p>A munkacsomag fő fókuszterületei tehát a következők:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ lehetőségek felkutatása a flotta modernizálására, ▪ hatékony és környezetbarát megoldások keresése, ▪ innováció, ▪ a szektor igényeinek felmérése, ▪ külföldi gyakorlatok felkutatása és hazai alkalmazhatóságának vizsgálata. 	
<p>Figyelembe venni szükséges korábbi tevékenységek:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A Magyarországi Belvízi Fuvarozók Szövetségének (MBFSZ) tevékenysége ▪ Az egyes hajózási vállalkozások tevékenysége ▪ PLATINA projekt eredményei 	

3.3. WP3 – Munkahelyteremtés és szakképzés

Munkacsomag száma	WP3
Munkacsomag megnevezése	Munkahelyteremtés és szakképzés
Időtartam	2011.01.01.-2013.12.31.
Munka leírása	<p>A munkacsomag célja a hajós képzési lehetőségek felkutatása, ezek erősségének és gyengeségének, illetve továbbfejlesztési lehetőségeinek megvizsgálása, mivel a belvízi hajózás versenyképessé válásához elengedhetetlenül szükséges a magasan képzett és a szakmában elhelyezkedni kívánó emberi erőforrás. Folyamatban lévő projektek eredményeinek felhasználásával javaslattétel az életen át tartó tanulás megvalósítására, a magyar belvízi oktatási intézmények integrálása a nemzetközi oktatási hálózatba, valamint a belvízi hajózási szakma népszerűsítésére.</p> <p>A munka során össze kell gyűjteni a magyar belvízi oktatási intézményeket, fel kell mérni a továbbképzési lehetőségeket és toborzási stratégiát kell kidolgozni, amely felhívja a pályaválasztó fiatalok figyelmét a belvízi hajózásra.</p> <p>A munka során tehát a következő lépéseket kell követni:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ felmérés, ▪ elemzés, ▪ oktatási intézmények bevonása, ▪ nemzetközi hálózatba való bekapcsolódás, ▪ népszerűsítés, ▪ javaslatok és intézkedések megfogalmazása. <p>A munkacsomag végrehajtása során a tanulmányok elkészítésekor olyan gyakorlati kérdésekre kell fókuszálni, amelyek az érintettek által hiányosságként és/vagy fejlesztendő területként fogalmazódnak meg.</p> <p>Figyelembe venni szükséges korábbi tevékenységek:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Magyarországi közép- és felsőoktatási intézmények rendszere és programjai ▪ A Nemzeti Közlekedési Hatóság képzési és vizsgáztatási tevékenysége ▪ A Magyar Hajózási Országos Szövetsége (MAHOSZ) tevékenysége ▪ A Zoltán Gőzös Alapítvány tevékenysége ▪ NELI projekt eredményei ▪ PLATINA projekt eredményei

3.4. WP4 – Arculat

Munkacsomag száma	WP4
Munkacsomag megnevezése	Arculat
Időtartam	2011.01.01.-2013.12.31.
Munka leírása	
<p>A munkacsomag feladata a magyarországi belvízi közlekedés arculatának előmozdítása, hozzájárulás a versenyképesség visszaállításához. Az elmúlt években kevés figyelem irányult a hajózás általános PR igényére. Az érintett szervezetek az egyes projektekhez kapcsolódóan (kikötők, Duna hajózhatóságának javítása – VITUKI Nonprofit Kft., RIS-hez kapcsolódó projektek – RSOE) szerveztek ugyan disszeminációs rendezvényeket, ám ezek a speciális projekttevékenységekhez kapcsolódtak és nem általánosságban a víziközlekedési, hajózási tevékenységekhez.</p> <p>A munkacsomag során meg kell határozni a következő elemeket:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ az elérni kívánt célcsoportok, ▪ kommunikációs csatornák, ▪ kommunikációs eszközök, ▪ a célcsoportoknak szánt üzenetek, ▪ stb. <p>A munka során felhasználhatóak azok az eredmények, amelyek a PLATINA projekt 4-es számú munkacsomagjában került kidolgozásra a szakértők által – természetesen a magyarországi viszonyokra testre szabva.</p> <p>Fő információs forrásként felhasználható lesz a projekt során létrehozandó hajózási információs portál, mely komplexen fogja összefogni a magyarországi víziközlekedéssel kapcsolatos közérdekű információkat. Az arculatépítéshez és a PR érték növeléséhez konferenciák szervezésére, nyomtatott tájékoztató anyagok készítésére és terjesztésére, illetve egy kézzelfogható anyagok (pl. ajándéktárgyak, roll-upok, plakátok stb.) készítésére lesz szükség. Ezeket az eszközök mind a közlekedésért felelős minisztérium, mind más szakmai szervezetek felhasználhatják a későbbiekben munkájuk során (pl. rendezvényeiken).</p> <p>A munkacsomag célja továbbá a hajózás számára média megjelenések szervezése mind a nyomtatott, mind pedig az elektronikus sajtóban.</p> <p>Figyelembe venni szükséges korábbi tevékenységek:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ PLATINA projekt eredményei ▪ NEWADA projekt eredményei 	

3.5. WP5 – Infrastruktúra

Munkacsomag száma	WP5
Munkacsomag megnevezése	Infrastruktúra
Időtartam	2011.01.01.-2013.12.31.
Munka leírása	
<p>A munkacsomag feladata a magyarországi belvízi közlekedés infrastrukturális feltételeinek feltérképezése és a szükséges tevékenységek egységbe szerkesztése. A munkacsomag kiemelt hangsúlyt fektet a közlekedésért felelős minisztérium támogatására az infrastruktúra fejlesztés és fenntartás területén.</p> <p>E feladat során a szaktárca iránymutatása alapján várhatóan a következő területekre kell kiemelt figyelmet fordítani:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ intézményi háttér kialakítása és fenntartása, ▪ Duna hajózhatóságának javítása, ▪ folyami információs szolgáltatások, ▪ országos közforgalmú és más jelentős kikötők menedzsmentje, ▪ kritikus infrastruktúra elemek. <p>A projektnek nem feladata az egyes szakmai tevékenységekben (vízépítési tevékenységek, RIS szoftverfejlesztés, üzemeltetés stb.) való részvétel, hanem azok áttekintése, az információknak a szaktárca és az arra jogosultak számára történő összegyűjtése a cél.</p> <p>A munkacsomag keretében figyelemmel kell lenni az Új Széchenyi Tervben megfogalmazott célokra, az Európai Unió programjainak nyomán követése mellett.</p>	
<p>Figyelembe venni szükséges korábbi tevékenységek:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A közlekedésért felelős minisztérium víziközlekedési stratégiája ▪ TEN-T programok és kiemelt projektek ▪ A Duna hajózhatóságának javítása projekt eredményei ▪ A Magyarországi Folyami Információs Szolgáltatások (PannonRIS) fejlesztése, működtetése és üzemeltetése ▪ Hajóút kitérési tevékenységek ▪ Országos közforgalmú és egyéb kikötők fejlesztése és üzemeltetése ▪ IRIS Europe (II), PLATINA, RISING, NEWADA, WANDA, CB-RIS (II) projektek eredményei 	

3.6. WP6 – Projektmenedzsment

Munkacsomag száma	WP6
Munkacsomag megnevezése	Projektmenedzsment
Időtartam	2011.01.01.-2013.12.31.
Munka leírása	
<p>A munkacsomag feladata a projekt menedzsmentjével összefüggő tevékenységek ellátása, mely magában foglalja:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a munkaterv kidolgozását és nyomon követését, ▪ a szakmai munkacsomagok koordinálását, ▪ az arculati elemek, dokumentum sablonok elkészítését, ▪ a disszeminációs tevékenységeket (honlap, tájékoztató anyagok készítése), ▪ megbeszélések, konferenciák szervezését, ▪ a kapcsolattartást az Európai Bizottsággal (DG MOVE), ▪ a kapcsolattartást az érintett szervezetekkel, ▪ a szakmai szervezetekben (INE, PIANC) való tagság kezdeményezését és fenntartását, ▪ a Projekt Irányító Bizottság felállítását, ▪ az előrehaladás monitorozását és a beszámolók elkészítését. <p>A munkacsomag további tartalma az öt szakmai munkacsomagban készült tervek összefogása és az egységes Nemzeti Víziközelkedési Akcióterv (NVA) kidolgozása.</p> <p>A WP6 további eleme a projekt utáni munka és a fenntarthatóság megtervezése, olyan intézményi és szakmai háttér kidolgozása, amely hatékonyan támogatja a közlekedésért felelős minisztérium víziközelkedési szakterületét.</p> <p>A munkacsomag keretein belül lehetőség van arra, hogy a nemzetközi információáramlás alapján a projekt menedzsment folyamatosan tájékoztassa az érintett hazai szervezetek (szaktárca, MAHOSZ stb.) a hajózási tevékenységgel összefüggő eseményekről, előrehaladásról.</p> <p>Figyelembe venni szükséges korábbi tevékenységek:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A korábbi víziközelkedéssel összefüggő projektek megvalósítása során szerzett tapasztalatok 	

4. Kapcsolódás az állami feladatokhoz

A projekt során kidolgozásra kerülő fejlesztések megvalósításához elengedhetetlen az együttműködés az állami szereplőkkel. Az egyes munkacsomagokban részletezett fejlesztések és azok fenntartása nagymértékben hozzájárul a közlekedésért felelős minisztérium jogszabályi kötelezettségeiből fakadó egyes feladatainak végrehajtásához.

A víziközlekedésről szóló 2000. évi XLII. törvény kimondja, hogy a közlekedésért felelős miniszter feladata:

- 2. § (1) bekezdés *f*) pontja szerint: a hajózási, víziúti és kikötői operatív információs rendszer - beleértve a folyami információs szolgáltatásokat - kiépítése, fejlesztése és működtetése, a külön jogszabályban megállapított információs alapszolgáltatásoknak a felhasználóknak való térítésmentes rendelkezésre bocsátása;
- 2. § (1) bekezdés *h*) pontja szerint: az állami tulajdonban lévő felszíni vizeken és vízi létesítményeken (mesterséges vízi út) (a továbbiakban együtt: állami tulajdonú hajózható vizek) a vízi út - nemzetközi kötelezettségekre is tekintettel történő - fenntartása, fejlesztése, továbbá az állami tulajdonú hajózható vizeken szükségkikötők létesítése, működtetése;

Az Új Széchenyi Terv keretén belül az önkormányzati többségi önkormányzati befolyás alatt álló közösségi vízi-közlekedési szolgáltatást nyújtó társaságok az alábbi projektekre pályázhatnak:

- KÖZOP-3.5.0-09-11 "Térségi elérhetőség javítása" prioritás kiemelt projekt konstrukció célja: a balatoni főutak tehermentesítése közösségi vízi közlekedés fejlesztésével
- KÖZOP-4.5.0-09-11 "Közlekedési módok összekapcsolása, gazdasági központok intermodalitásának és közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése" prioritás kiemelt projekt konstrukció célja: az intermodális és regionális logisztikai központok és térségek, ipari parkok (ipari területek), kikötők és repülőterek külső közcélú közlekedési infrastruktúrájának intermodalitást biztosító fejlesztéseinek támogatása, beleértve a kikötő megközelítésére szolgáló hajóút fejlesztést és medencekotrást; folyótorkolat-elzárást és a közlekedési infrastruktúra fejlesztés védelmét biztosító árvízvédelmi töltéssel, illetve partvédelmi művekkel kapcsolatos beavatkozásokat, valamint a Országos Közforgalmú Kikötők belső közcélú infrastruktúrájának fejlesztését

A Duna Stratégiában az alábbi projekteknel szükséges az állami szerepvállalás:

- Európai Parlament és a Tanács 884/2004/EK határozata és a Délkelet-európai Együttműködés keretében megvalósítás alatt álló programok:
 - o PLATINA projekt,
 - o Folyami Információs Szolgáltatások (RIS),

- Hajókon keletkező hulladékok kezelése a belvízi hajózás számára a Dunán (WANDA),
- Újszerű megoldások által támogatott dunai logisztikai és vízi oktatási hálózat (NELI)

Állami feladatok	Projekt kapcsolódása a feladatokhoz
nemzetközi kapcsolatokban a hajózással összefüggő nemzeti érdekek és kötelezettségek érvényesítése	részvétel nemzetközi szervezetek munkájában és ülésein (PIANC, INE)
belvízi és a tengerhajózási szakemberek - nemzetközi képesítési követelményeknek is megfelelő - iskolai rendszerű és iskolarendszeren kívüli képzési és továbbképzési feltételeinek meghatározása	különböző kutatással, oktatással és képzéssel foglalkozó szervezetekkel való együttműködés, mely technológiai innovációhoz, közös európai közlekedési politikák, akció tervek kidolgozásához és innovatív üzleti modellek megjelenéséhez vezet a belvízi hajózási szektor területén a dél-kelet- európai régióban (NELI projekt)
belvízi hajózás fejlesztését, népszerűsítését elősegítő átfogó akcióterv kidolgozása	Nemzeti Víziközlekedési Akcióterv (NVA) kidolgozása
hazai hajózási ágazat fellendítését elősegítő programok ismertetése hazai és nemzetközi szereplők számára	információs portál létrehozása
népszerűsítés a szakmai szervezetek, hajózási társaságok, logisztikai szereplők körében	tájékoztató anyagok kiadása

5. Megvalósítási ütemterv

Act. No.	Activity name	Start date	End date	Timeframe	2011												2012												2013											
					jan	febr	márc	ápr	máj	jún	júl	aug	okt	nov	dec	jan	febr	márc	ápr	máj	jún	júl	aug	okt	nov	dec	jan	febr	márc	ápr	máj	jún	júl	aug	okt	nov	dec			
1	Markets – Status quo report	2011.01.03.	2011.06.30.	129n	████████████████████																																			
2	Markets – Strategy plan	2011.07.01.	2011.12.30.	131n													████████████████████																							
3	Markets – Action plan	2012.01.02.	2012.12.31.	261n													████████████████████																							
4	Markets – Actions and measures	2013.01.01.	2013.12.31.	261n																									████████████████████											
5	Fleet – Status quo report	2011.01.03.	2011.06.30.	129n	████████████████████																																			
6	Fleet – Strategy plan	2011.07.01.	2011.12.30.	131n													████████████████████																							
7	Fleet – Action plan	2012.01.02.	2012.12.31.	261n													████████████████████																							
8	Fleet – Actions and measures	2013.01.01.	2013.12.31.	261n																									████████████████████											
9	Jobs & Skills – Status quo report	2011.01.03.	2011.06.30.	129n	████████████████████																																			
10	Jobs&Skills – Strategy plan	2011.07.01.	2011.12.30.	131n													████████████████████																							
11	Jobs&Skills – Action plan	2012.01.02.	2012.12.31.	261n													████████████████████																							
12	Jobs&Skills – Actions and measure	2013.01.01.	2013.12.31.	261n																									████████████████████											
13	Image – Status quo report	2011.01.03.	2011.06.30.	129n	████████████████████																																			
14	Image – Strategy plan	2011.07.01.	2011.12.30.	131n													████████████████████																							
15	Image – Action plan	2012.01.02.	2012.12.31.	261n													████████████████████																							
16	Image – Actions and measures	2013.01.01.	2013.12.31.	261n																									████████████████████											
17	Infrastructure – Status quo report	2011.01.03.	2011.06.30.	129n	████████████████████																																			
18	Infrastructure -Strategy plan	2011.07.01.	2011.12.30.	131n													████████████████████																							
19	Infrastructure – Action plan	2012.01.02.	2012.12.31.	261n													████████████████████																							
20	Infrastructure – Actions and measure	2013.01.01.	2013.12.31.	261n																									████████████████████											
21	Project Management	2011.01.03.	2013.12.31.	782n	████████████████████																																			
22	Elaboration of national action plan	2012.01.02.	2012.12.31.	261n													████████████████████																							
23	Elaboration of plan for future agency	2013.01.01.	2013.12.31.	261n																									████████████████████											

